



準備迎接下一個黃金年代

## 大洋塑膠 成功轉型邁向環保紀元

大洋塑膠走過半世紀，在台灣塑化產業發展史上占舉足輕重的地位。隨著時代變遷，在面臨產業轉型及環保風潮的需求下，成功開發全球第一無毒水解PU皮革，大洋塑膠再次蛻變，準備迎接輝煌再起的黃金年代！

◎撰文／張煌仁 攝影／柯瑞克 圖片提供／大洋塑膠

2010年6月29日，台灣與中國大陸正式簽署「兩岸經濟合作架構協議」後，列入早收清單的塑化產業，在面對「東協+1」生效後，東協各國零關稅搶攻中國大陸市場的優勢衝擊下，ECFA的確立，可說是為產業發展找到另一個新契機。

根據中華經濟研究院指出，「東協+1」可能導致台灣經濟成

長率下降0.15%，生產總額預估將下降12.4億美元。其中，以塑化產業下降7.3億美元，成為首當其衝的產業之一。由於中國大陸市場占台灣石化產品出口比重超過三分之二，若沒有其他因應措施，台灣石化產業出口壓力將排山倒海而來。因此，在台灣區石油化學工業同業公會理事長陳武雄眼裡，ECFA絕對是勢在必行的政策。

事實上，台灣的塑化產業，能以高競爭力扎根全球，主要歸功於半世紀以來的經營與努力。自民國40年代，台灣仍接受美援時期，政府為了扶植並發展仍在起步中的工業，特別由當時的經濟部長李國鼎主導，引進日本廠商技術授權，請台灣廠商開始生產塑膠原料，國內塑化工業逐漸成形。

而在引進塑膠原料生產的初

期，塑化產業受政府特許產業政策保護，直到1965年，台塑的特許生產結束，台灣塑膠廠商開始透過對外技術合作而陸續成立，這時開始有了國泰（1985年臺北市第十信用合作社弊案後結束營業）、華夏（目前由台聚接手經營）、以及大洋塑膠等第一代的塑膠產品生產廠商，也開始台灣塑化產業風起雲湧的黃金年代。

當時以新台幣8,000萬元起家，規模相對較小的大洋塑膠，成立於1965年，透過與日商鐘淵化學（Kaneka）的技術合作才開始生產PVC粉、PVC粒等原料。大洋塑膠董事長陳欽明表示：「由於大環境的需求，加上家族有經營化學工業的能力與經驗，以及在土紳商賈合資下，促成大洋塑膠的成立。」

1967年開始，因為台灣塑化原料生產的大量增加，大洋塑膠也開始加入PVC硬管、PVC塑膠布等二次塑膠加工品的生產行列，從此開啟了大洋塑膠超過50年的企業奮鬥史。

### 一條龍生產 進入經營黃金期

在1967年~1981年間，台灣經濟開始起飛的年代，塑膠加工業可說是推動台灣經濟的動力之一。二次、三次塑膠加工品的需求大增，台灣百姓憑藉著努力、認分的個性打拚經濟，使得當時家庭代工業興盛，許多塑膠

加工品都交由家庭代工生產。

當時台灣所生產的原料，只有三成外銷，七成必須供應國內所需的情況下，成立之初僅以生產原料為主的大洋塑膠順勢跨入這些後期加工品的生產行列。

「包括台塑後來也成立南亞生產加工製品，這樣一條龍的生產模式，當時在台灣的塑化產業中比比皆是。而且，大量銷售海外市場、賺取外匯，可說是台灣塑化產業發展最輝煌的時刻，也是大洋塑膠成立以來最黃金的一段歷史。」陳欽明表示。

回憶起當年大洋塑膠的發展，陳欽明表示，當時在台灣最具知名度的運動鞋愛迪達（Adidas）因為對球鞋所需要的塑膠皮料要求嚴格，必須具備乾燥後不會變形的優點。在審核過各家的產品之後，唯有大洋塑膠

所生產的塑膠皮革合乎需求，因此獨家供應愛迪達超過98%的塑膠皮料需求，而深厚合作關係與友誼，一直維持至今。

陳欽明指出，大洋塑膠在規模上雖不及其他競爭者，所以選擇不以量取勝的利基市場為主要發展方向，並且兼顧其產品的品質。因此，即使到今天全球塑化產業皆陷入微利的時代，大洋塑膠仍以優良品質深獲合作廠商肯定，長年指定使用，顯現大洋塑膠以質為重的產業領導地位。

### 環保愛地球 成功研發水性PU

只是，塑化產業的好光景到1980年代開始有了變化。因為勞工薪資上漲，再加上《勞基法》訂立最低薪資條件的影響，使得各塑膠廠被迫因成本考量，而選擇結束在台灣的業務，出走中國

## 大洋塑膠小檔案

- 成立時間：1965年
- 資本額：新台幣22.72億元
- 董事長兼總經理：陳欽明
- 營收比重：塑膠粉粒53.60%、塑膠布27.41%、塑膠板／管10.92%、塑膠皮6.81%、PU合成皮1.27%
- 重要發展與表現：
  - 1978年 設立研究發展部。
  - 1991年 開發完成導電性PVC膠粒，跨入電子材料包裝領域。
  - 1994年 大洋廠通過DNV ISO 9002品保認證。
  - 1995年 一般醫療用PVC透明膠粒（呼吸口罩用），開發成功，為國內唯一提供者。
  - 1998年 發展水性PU，從事環保型材料之開發。
  - 1999年 股票掛牌上市。
  - 2006年 東莞大洋創新皮料製品有限公司成立，主要生產PU合成皮。桃園廠通過TUV NORD ISO 14001環保認證。



大洋塑膠董事長陳欽明表示，為提升產業競爭力，大洋塑膠成功研發全球唯一環保水性PU樹脂的產品。高環保係數的新型水性PU產品更將在近期內問市，與消費者見面。

大陸或東南亞。

在1979年進入大洋塑膠，擔任股長職務，跨足過內外銷業務的陳欽明表示，公司在景氣最好的時候，曾經有一個課內的員工超過300人的盛況。無奈因為廠商出走、業務量下滑，使得公司最後不得不收起三次加工產品的生產線，縮編規模，另求發展。

而隨著中國大陸與東南亞低價產品的搶市，大洋塑膠也面臨到必須思考轉型的地步。尤其，過往大家總認為塑化產業是高污染的行業。如今在環保意識抬頭下，大家也不得不朝向綠色環保的方向前進。

陳欽明表示，在大洋塑膠回歸原料與二次加工品的生產本業後，不但放棄一般性的產品生產，更投資研發部門，專心研發環保材料以提升競爭力，其中水性PU就是其中的關鍵。

陳欽明表示，水性PU樹脂非一般的PVC，也非傳統的PU，可以透過與空氣中水分子的接觸

進行水解。也就是這類的環保材質，可以依配方差異而設定多久的時間自然分解。陳欽明驕傲的指出，水性PU樹脂全世界很多人會生產，但是能生產環保的水性PU樹脂就只有大洋塑膠。

而面對台灣高標準的環保法規，大洋塑膠投資超過10年的時間與經費，能研發出水性PU樹脂這樣的產品，陳欽明雖然滿心期待，卻也有些失望。「因為價格問題，迄今市場反應叫好不叫座！」陳欽明說。原來，水性PU樹脂的價格比一般傳統PU的價格高上20%到30%。所以，客戶雖然詢問度高，但是因為成本考量，現在還是只能小量出貨。

### 提高競爭力 發展利基型產品

見證了台灣塑化產業發展半世紀的大洋塑膠，目前台灣中和、蘆竹和中壢3個廠區，再加上中國大陸的3個廠區，生產PVC粉、PVC建材硬管、塑膠布、塑膠皮以及膠木等產品。其中，

PVC粉約占營收4成，塑膠布也占3成，其他3成則包括塑膠皮、PVC建材硬管以及水性PU樹脂。只是這兩年來的大環境不佳，陳欽明坦言對公司的確造成不小的影響。

事實上，大洋塑膠近年辛苦經營的主因在於原料價格高漲侵蝕獲利。尤其，近年來中國大陸廠商搶購PVC原料，讓價格居高不下。再加上相關溶劑也坐地起漲，讓二次加工塑膠商品逐漸沒有利潤。陳欽明指出，光是濕式PU，過去一碼能賣到80元的價格，現在只能賣到幾近腰斬的50元價格，因此必須轉向利基型產品，而減少一般商品的銷售。

目前，大洋塑膠雖然處於新產品即將上市，一般非利基型產品又逐漸淘汰的轉型期，陳欽明仍舊抱持著堅定的信心，因為新型水性PU樹脂的產品預估將在短期內問市。陳欽明指出，目前已有生產家具、球鞋、皮包、服飾等國際廠商與大洋洽詢合作的機



大洋塑膠成立「義芳慈善基金會」，默默捐助偏遠地區學校的運動器材，是成功企業回饋社會的最佳體現。

會，因此，高環保係數的塑膠產品，可能在近期內就能與消費者見面。

### 務實經營 回饋社會不欲人知

在營運方針上，大洋塑膠曾經轉投資電子業，其中成績有好好壞，未來會不會仍舊有多角化經營的打算？陳欽明對此表示，經營權終究是掌握在其他人手中，因此，短期內將不再考慮進行多角化的轉投資，而是回歸本行塑化產業上。陳欽明說，務實經營、回歸本業，將會是大洋塑膠下一階段的重點目標。

從草創至今，資本額已屆22.72億元，陳欽明表示大洋塑膠這50年來從未向股東提出現金增資的要求，都是藉著盈餘轉增資，擴張到今日的營運規模，足可以看出大洋塑膠經營階層對「務實經營」這四個字的身體力行。

而除了落在公司的經營層面上，大洋塑膠為回饋社會，

1972年成立「義芳慈善基金會」。陳欽明指出，會將基金會命名為「義芳」，是為了紀念當年父執輩辛苦創立公司。只是向來行事低調的大洋塑膠經營階層，長期行善不欲人知。

事實上，不論是捐助貧苦，還是協助傷病，「義芳慈善基金會」都不落人後。在大洋塑膠會議室，牆面上滿滿的感謝狀就是最好的證明。甚至，利用大洋塑膠過去在運動產品供應鏈位置的優勢，「義芳慈善基金會」默默的捐助偏遠地區學校運動器材的義舉，更是為人津津樂道，進而徹底實踐「取之社會，用於社會」的原則。

走過半世紀的大洋塑膠，不僅是台灣塑化產業的主力演員，也是觀眾，與同業持續為台灣塑化產業擘畫一齣齣精采的演出。這也讓台灣塑化產業得以在全球市場上繼續發光，也成功宣揚台灣人努力又踏實的拚搏精神。■

◎您想拓展新興市場並獲取短、中長期出口貸款嗎？

◎您擔心因國外開狀銀行發生問題，而收不回出口貨款嗎？

## 請投保國貿局支持的 中國輸出入銀行

### D/P、D/A、O/A、L/C 出口保險

- ◆ 單一窗口融通資金
- ◆ 買主徵信服務
- ◆ 同時承保政治危險與信用風險

## 效率、專業、誠信

服務專線：

總行 (02) 2394-8145

新竹 (03) 658-8903

台中 (04) 2322-5756

高雄 (07) 224-1921

<http://www.eximbank.com.tw>