

走過洪水再出發

泰國經濟繳出亮眼成績單

身為東南亞區域經濟發展重要國家之一的泰國，在政治動盪以及2011年曼谷世紀洪水的衝擊之下，2012年走出困境，經濟發展再繳出亮眼成績單，讓泰國持續成為全球企業的重點投資國家。

◎撰文／劉家瑜 圖片提供／達志影像

根據國際貨幣基金組織（IMF）報告顯示，2012年泰國經濟成長率預估可達5.5%；泰國央行不久前提出的報告同樣顯示，2012年國內生產總值（GDP）成長率可達5.5%，顯示泰國在短短一年內迅速走出水患困境，再一次向世人展現動能十足的經濟成長力道。

洪水淹不沒的經濟動能

自從2006年泰國「他信政

府」被紅衫軍推翻以來，紅衫軍就與親近他信的黃衫軍不斷發生鬥爭。幾年來，泰國給人的印象，似乎充滿政治動盪。然而，政治的問題並沒有對泰國的經濟發展帶來太大的影響與衝擊。過去幾年，泰國的經濟成長率一直呈現穩定且快速的成長。2010年泰國GDP成長率甚至達到7.8%，創下15年來新高。

泰國經濟之所以可以快速成長，關鍵在於政府有效率且明

確的經濟與產業政策。為了積極鼓勵外商投資，泰國從1977年即成立泰國投資促進委員會（The Board of Investment of Thailand），推動各項政策，並針對各行業提供鼓勵投資方案，包括製造業無外資參股比例限制、服務業與貿易業可百分百外資持股、沒有進出口限制與外幣匯款限制等措施，都大幅提高外資的投資意願。

此外，泰國投資促進委員會為加速招商，更建立一站式服務（One Start One Stop）機構，讓企業一天內就可完成公司登記。

另外，在產業發展上，泰國制定明確的產業推動政策，例如，將農工業、軟體產業、模具製造、生物科技、綠能科技與高科技產業列為優先推動產業，針對各國外商更設定目標產業，包括鼓勵台商在泰投資電子電器、汽車、食品、機械等。

然而，在泰國經濟快速發展之際，卻在2011年面臨嚴重水患



隨著泰國工資上漲，原本低廉的人力優勢逐漸消失，台商應加強勞工教育訓練，提高整體勞動力素質。



泰國政府加速基礎建設，企圖將泰國打造成为區域物流與貿易樞紐地位，更積極與中東地區及東協成員國進行密切的貿易往來，藉此吸引外人投資。

的衝擊。2011年7月底，泰國發生大水患，時間長達數個月，一場大洪水不僅沖掉泰國大約泰銖3,000億元的經濟損失，並把原本可能達到的GDP成長6%，沖刷到只剩下0.1%。不過，洪水對泰國工業與農業帶來的嚴重損失，在泰國政府有效的經濟政策推動下，很快的度過難關。

對內，泰國積極建置防範水災計畫，改善現有水利疏排系統，同時加速交通在內的基礎建設，企圖將泰國打造成为區域性的物流與貿易樞紐地位。而就經濟產業發展方面，泰國投資促進委員會副秘書長馬碧雲指出，水災發生之後，泰國政府迅速發布多項因應措施，包括將免稅優惠從原本3年提高到8年、短期進口機械設備給予免稅等。

對外，泰國新內閣更積極促進與中東地區、印度、東協成員國，以及中、日、韓、紐、澳等國家的貿易出口往來。另外，泰國也降低企業法人營業所得稅，從2011年的30%降至2012年的23%，2013年將再降至20%，加強吸引外人投資。

泰國政府各種經濟政策，不僅讓泰國很快走出水患，也對泰國投資環境不斷改善，根據世界銀行在日前發布的「2013年全球最佳經商環境報告」顯示，在全球185個經濟體當中，泰國名列第18名。

基本工資上調40% 衝擊中小企業

除了各項經濟政策利多吸引外人投資，與越南、印尼等其他

東協國家一樣，國際企業前往泰國投資，還看中其低廉的人力資源。不過，這項投資因素在泰國政府大幅調高基本工資之後，逐漸消失。

根據泰國政府規定，2012年4月起，泰國首都曼谷與其他6個省分，包括普吉（Phuket）、北欖（Samut Prakan）、龍仔厝府（Samut Sakhon）、巴吞他尼府（Pathum Thani）、佛統府（Nakhon Pathom）與暖武里府（Nonthaburi）等，每日最低薪資調高至泰銖300元（月薪泰銖9,000元），其餘省分從原本標準向上調高40%。

泰國商會指出，泰國員工人數1~25人的中小企業約有220萬個，調薪政策對98%中小企業帶來影響，尤其是服務業、保全業

及勞力密集的製造業等，受到的衝擊最大。根據估計，此政策實施後，多達20萬家企業因此外移或停止營運，可見其衝擊力道。

在泰國從事衛浴設備進口的權品創新負責人王元君指出，面對此一政策實施，企業在遵守《勞工法》原則下，必定受到影響，雖然可透過提高產品價格，彌補成本的提升，但是，提高價格恐減少營業額，再加上泰國政府也不可能放任市場價格飆升造成通貨膨脹，因此，以提高產品價格因應人力成本提升，恐怕不是最好的方式。

「台商因應勞工成本提升最好的策略，就是提高勞工素質。」王元君認為，以權品創新為例，在過去工資較低的時代，權品創新對工人的管理相對較鬆散，但是隨著薪資大幅調升，權品創新開始制定嚴格考核標準，

走向精英化管理，讓好的員工薪資可以三級跳，而不符合標準的員工自然被淘汰。

王元君分析，儘管泰國最低月薪提高到泰銖9,000元，但是，相對於台灣仍然低廉許多，此外，雖然泰國勞工工作效率不如台灣勞工，但是泰國教育普及，勞工素質並不差，只要多加訓練，多數勞工可以有很好的表現。王元君進一步指出，目前泰國一般大學畢業生，月薪大約泰銖15,000元左右，而且普遍來說，英文程度都有中上標準，因此，如果外商能夠對員工進行一定程度的職業訓練，仍會有不錯的表現。

台商可加強布局綠能產業

泰國是台商在東南亞區域的主要投資國家之一，根據泰國投資委員會（BOI）的統計數據顯

示，旅泰台商保守估計約3,000餘家，台灣在泰國是僅次於日本與美國的第3大投資國家，顯示泰國的經濟發展對台商影響不小。

在產業別上，根據泰國海關統計資料顯示，我國為泰國第10大進口國，主要進口項目包括積體電路、電機設備暨零組件、漁產、鋼鐵、機動車輛之零件、塑膠、紡織品、化學品、金屬製品、電腦零組件等，而台商在泰國主要投資產業則為電機電子、化學、紡織等。

除了汽車、電機電子、紡織等重點產業之外，由於泰國政府正積極發展長達10年的綠能計畫，因此，未來綠能產業在泰國也將有很好的發展態勢。有鑑於此，大同集團正積極與泰國投資者進行合作，以子公司台灣綠能科技在泰國開發太陽能發電產業，台灣綠能科技公司指出，有鑑於泰國擁有充分的光照，因此繼中國大陸、澳洲與德國，綠能科技進一步前往泰國設發電廠。

由於台商在泰國投資已經40多年，因此台泰之間已建立良好的關係，台商在泰國投資可利用完善的官方或民間機構尋求投資上的協助。王元君表示，在官方，台灣已經於泰國設立駐泰國台北經濟文化辦事處；在民間，台商在泰國更具備強大的台商網絡，目前，全泰國共有15個地區性台商聯誼會及1個聯合總會，此外，



泰國擁有充分的光照優勢，目前更積極發展綠能計畫，建議台商可積極布局當地太陽能發電產業，掌握商機。

泰國台灣商會平時對會員的服務也相當積極，並與駐泰代表處有頻繁的互動，這些都是台商應善加利用的資源。

進入緬甸市場的最佳跳板

對於已經成功布局泰國的台商，除了繼續深耕泰國市場之外，有鑑於泰國與緬甸雙方貿易在2015年東盟經濟共同體（AEC）成立之後，將更為密切，因此，台商在順利拓展泰國市場後，可進一步以泰國為跳板，切入緬甸市場。

根據泰國商會大學國際貿易研究中心，對泰國出口緬甸前景的研究顯示，AEC成立前，泰國對緬甸出口額為70.1億美元，2015年AEC成立後，泰國對緬甸出口額可望大幅成長27.1%，達到142億美元；而泰國工業產品出口到緬甸的比重將增加74.3%，出口值將從50.93億美元，增至每年150億美元水準。足見以泰國為基地，前進緬甸是高度可行的策略。

尤其在緬甸政府開放後，緬甸投資法針對外國投資的免稅年限從3年擴大到5年，更成為泰國製造業轉移到緬甸的良機。此外，泰國勞工短缺及勞工成本大幅提升的問題，也成為泰國台商想要前往緬甸的關鍵因素。

泰國台商總會會長張峰豪指出，面對泰國基本工資上升，與泰國位處鄰近且工資仍低的緬



台灣是泰國第3大投資國，在明確的產業推動政策下，泰國政府針對各國外商設定目標產業，包括鼓勵台商在泰投資汽車產業。

甸成為泰國台商轉移生產基地的最佳選擇。例如，以五金製造為主要業務的永山實業公司就基於降低人力成本的訴求，近年來積極從泰國前往緬甸設廠投資，經營模式採取從泰國派高階經理人至緬甸管理，然後再雇用當地人力，以達到完善管理並降低成本的雙重訴求。

儘管商機可期，但是泰國台商前往緬甸仍有許多障礙與風險必須克服。例如目前緬甸生活環境遠不如泰國，成為泰國台商前往緬甸投資的一大障礙，王元君表示，台商赴泰創業已逾40餘年，現在很多事業經營都是台商第二代，如果要台商第二代前往生活環境不佳的緬甸，意願並不高，這是泰國台商布局緬甸市場時必須克服的問題。

另外，張峰豪認為，雖然

緬甸在工資上有較大優勢，但是土地成本高、外資不得融資及基礎建設不足等問題，都是台商前往當地市場時必須謹慎評估的條件，以土地取得成本高為例，緬甸首都仰光的土地成本已經比泰國曼谷更昂貴。

無論如何，緬甸之於泰國，就像廈門之於台灣，彼此的文化、語言相當接近，因此從泰國前往緬甸投資，幾乎可說沒有文化上的障礙。在緬甸加速開放之際，加緊腳步投資緬甸仍是在泰國的台商，不得不走的一條路。

總而言之，泰國是東協重要國家之一，台商在積極拓展東協市場時，絕對不能忽視泰國市場，而在當地發展已久的台商，除了繼續深耕泰國外，更可將泰國當作前進緬甸的跳板，進一步搶攻即將開放的緬甸市場。■