

## 將帥班系列報導4

# 從「心」開始 迎向「王道」與「仁創」

台北市進出口商業同業公會為期3個月的「將帥班」在淡水雲門劇場圓滿結業，呈現出「將帥班」從「心」出發的課程設計初衷，並為學員開啟以「王道」與「仁創」經營企業的那扇窗；相信，正向能量能從上往下擴散出去，將為台灣累積更大的改變動能，並引導高階經理人帶領企業往更寬廣的道路邁進。

◎撰文／劉麗惠 攝影／單汝誠

時序進入2016年，世界政治與經濟變化依舊呈現劇烈震盪，企業經營者除了從實質面的商業經營，探索新策略以因應時局，企業主更應該反觀內心，找到企業經營的核心價值，以及思考經營公司能為世界帶來何種貢獻，才能在混沌的世局之中，找到屬於企業的康莊大道，打開更寬廣的經營之路。

值此時刻，台北市進出口商業同業公會歷時兩年多規劃籌辦的「國貿經營策略管理將帥班」（後簡稱將帥班），試圖從形而下的實質課程內容，兼納形而上的身心靈修養課程，為台灣企業主從內到外、從了解過去到掌握未來，前瞻經營企業的方向。

台北市進出口商業同業公會貿易服務處許處長玉鳳指出，將帥班自2015年10月開始授課以來，學員們在前6堂課接受了逾20位頂尖講師，授予各種領域的新穎思維後，2016年1月9日最後一堂課以「王道·仁創·責任」為主題，前往淡水雲門舞集，在自然、禪靜與藝術的氛圍之中，完成整個課程，透過形而上的精神追求對身心靈的觀察，進一步讓所有學員感受到企業經營必須從自身出發，以「心」為始點，引領企業朝「王道」與「仁創」邁進，為企業打開全新經營之路。

## 效法雲門舞集 回歸最初

將帥班選擇在淡水雲門劇場進行第7堂課與結業典禮，除了因為雲門劇場鄰近巨樹參天的滬尾砲台與綠意盎然的淡水高爾夫球場，可讓學員徹底感到身心舒暢，更重要的是，雲門舞集被喻為「台灣國寶」，讓學員深入探索雲門舞集的發展過程以及雲門劇場的建置，對於學員從繁雜的商業經營中，回歸到自身的身體與心靈，勢必有相當助益。

而學員們在深入探索雲門舞集創辦人林懷民創作經典作品時的堅持，以及了解到林懷民與建築師黃聲遠排除各種技術性困難，進而完成雲門劇場建設的過程，確實深刻體會到：不管是成就一個產品或是企業品牌，過程中必須保持最大的堅持與決心，才能克服各種障礙，並且要隨時找回初心、修養自己的身心靈，才能開啟自身洞察時局的能力，隨時為未來做好準備。

同時做為將帥班顧問與講師的統一前總裁林蒼生提到，林懷民之所以能有今日成就，關鍵在於年輕時就擁有理念，具備遠大的願景與願力，然後以異於常人的堅持，懷抱熱忱，度過重重難關，走到今天，這是所有企業經營者都應培養的特質。

進入雲門舞集的時空隧道，探索林懷民成就雲



由雲門舞集的資深舞者帶領學員進行「太極導引之東方肢體哲學」，藉由肢體互動，讓學員們在身心靈之中尋得平衡。

門舞集的堅持與決心之後，接著由雲門舞集資深舞者邱怡文帶領學員進行1小時的「太極導引之東方肢體哲學」，藉由掌握自己的肢體以及與肢體緊密連結互動，試圖從中體驗禪境與生命的意義，過程中，學員們努力放下一切，以寧靜之心感受自己的身體與呼吸，為平衡身心靈找到新的一扇窗。

## 啟發思維 打開學員新視野

學員們完成太極導引，課程也正式圓滿結束，緊接著將帥班結業典禮隆重登場。典禮中，金煜實業總經理曾仲維分享心得時指出，非常高興可以在雲門舞集的美麗殿堂中完成將帥班課程，但是課程的結業並不是結束，而是一個新的開始。

曾仲維回想過去3個月的課程內容，確實因數十位頂尖講師的思維洗禮，為自己打開一個更寬廣的經營視野，透過與同學的交流互動，也期盼可以從「弱連結」進入到「強連結」，撞擊出更多的想法，也期盼未來將帥班學員的互動可以昇華到「善連結」，為自己的公司甚或是台灣的發展，創造更多貢獻，一如

此前將帥班講師之一的台灣科技大學管理學院院長盧希鵬提到：「不管未來產業發展形勢為何，大家都要打從心底思考，做一些可以回饋社會的事。」

「不同於一般EMBA課程師資多以學校老師為主，將帥班師資陣容強大，講師們也都帶來精闢見解與思維，7堂課下來承接到許多前輩與老師的宏觀想法。」康那香企業總經理戴秀玲接著分享心得表示，相信大家都深刻感受到台灣企業近年來在內外環境都充滿挑戰，世界的競爭也已經迥異以往，在這個非常時期，相信將帥班可以為企業家或是二代接班人，淬鍊出更大的堅持，讓台灣更多企業在國際上能有更好的展望、做出更多的貢獻。

金寶電子工業董事許介立分享指出，在台北市進出口商業同業公會硬軟體兼備的環境中學習，獲益良多，尤其課程安排從政治經濟、國際金融、全球競爭、科技演變一直到身心靈的追求，完全不同於傳統EMBA課程，讓自己每上一堂課就會在內心撞擊出許多新想法，並且可以應用在工作中，甚至有一種愈學習愈覺得不足的感覺，代表將帥班的課程對於開啟視



林蒼生總裁於致詞時，強調「理念」、「願景」與「願力」，是企業經營者邁向成功不可或缺的要素。

野帶來很大的幫助。

許介立接著引述股神巴菲特的話強調，一個人學到新事物，不要只是像鸚鵡一樣只會再轉述出去，如此不會有新的價值，而是要把學到的新事物，與自己的既有思維進行融合，傳遞出去的思考才會更具人性化、更有獨特的價值性。將帥班的課程就是這樣啟發自己建立更大的思考空間，希望未來將帥班學員們都能將這股正向能量，傳遞給更多人，讓台灣整個社會有更好的發展能量。

### 迎合世界七大趨勢 企業主必備五大修練

在將帥班結業典禮中，台北市進出口公會名譽理事長許勝雄也特別撥空前來參與，許勝雄致詞時強調，這是一個多變的時代，環境變化速度之快，前所未見，因此從個人、企業組織甚至大到國家，無一不面臨許多瓶頸與障礙。

此外，全球化將世界緊密連結在一起，這個時代蝴蝶效應的現象非常明顯，不管是距離台灣2,300公里的北京、距離台灣7,600公里的沙烏地阿拉伯、距離台灣8,900公里的巴黎、距離台灣12,500公里的紐約，任何一個地方發生的任何改變，都深刻影響著台灣，尤其台灣屬於海島型經濟，勢必無法自外於全球趨勢之中，台灣企業家必須緊密掌握世界變化，做出

相應策略。

對此，許勝雄特別提到世界的七大發展趨勢，包括：一、技術落差縮小，既有產業競爭型態已不復存在，企業必須要有嶄新的思維；二、全球企業大量投資自動化，人力成本將大幅度降低；三、全球化與自由化導致大者恆大、強者恆強的現象更加明顯，中小企業必須具備創新改變的能力，才能在夾縫中生存甚至成長；四、網際網路與寬頻電視

時代來臨，人類的生活、工作與交易模式正出現大轉變；五、資訊的傳播速度更快、更透明；六、夥伴關係的建立成為提升競爭力的關鍵；七、世界各國政府力量更深入介入經濟與貿易。

迎合七大趨勢，許勝雄為將帥班學員提出五大修練的建議，包括：一、具備創新能力；二、建構核心競爭力；三、孕育積極的企圖心；四、擁有落實的執行力；五、掌握速度，透過各種機制的建立，企業經營者才能塑造一個好的經營環境，讓有能力、有理想抱負的同仁，可以在組織中發揮所長，企業也才能納



公會名譽理事長許勝雄認為，世界趨勢的變化極快，台灣企業要做好準備，才能跟上潮流、把握商機。



第一屆將帥班圓滿落幕，未來將透過更多創新課程的設計，帶給台灣企業主更多元的思維與學習互動平台。

天下英才而用之，創造比別人更大的競爭能量。

## 第2屆「將帥班」緊鑼密鼓籌備中

台北市進出口公會理事長黃呈琮致詞時指出，自4年前接任理事長以來，一直在思考如何在公會的既有事務中做出新的突破，為台灣企業做出不一樣的貢獻，同時，讓台灣企業可以更有能力因應全新的競爭時局，如今透過軟硬兼具的國貿學苑，規劃出迥異於其他企業經營課程的將帥班，很高興真的受到企業界的熱烈回響。

黃呈琮強調，第1屆將帥班圓滿落幕不是結束，而是代表將帥班平台的成功建立，目前第2期課程正如火如荼規劃與進行中，未來將持續依循世界的發展脈絡，創新課程設計，延續將帥班的能量，希望藉此對更多企業經營者與公司帶來幫助，也期許這股能量成為台灣經濟與產業升級轉型的關鍵力道，讓台灣擁有更多的正向能量。

林蒼生接著致詞時指出，自己有長達50年處於企業經營的水深火熱之中，過程中看到台灣之於全球經

貿環境的優點與缺點，也非常清楚台商的處境，因此強力主張將帥班的課程內容，必須不同於其他EMBA課程，才有辦理的必要，很高興第1期課程設計能順利為學員開啟新的思考模式，這也顯示出將帥班納入非具體商業經營的課程內容，確實能讓學員從不同的角度看事情，進而開啟更大的思考空間。

林蒼生希望，未來學員都能不再只是從過往的經歷來決定企業營運方向，而是要轉而從未來世界的發展樣貌，尋找決策方針，也希望公會可以投入更多資源，讓想報名參加將帥班的經營者都有機會參加，擴大將帥班對整個台灣的影响力，使將帥班成為改變台灣競爭力的重要平台。《紐約時報》知名專欄作家佛里曼繼提出「世界是平的」看法之後，又倡導「世界是擠的」論調，證明世界的變化快速又劇烈。

在時代巨輪的加速推進之下，第1屆將帥班已透過創新課程，為台灣企業經營者開啟不一樣的視野，未來新的課程將持續演進，為台灣更多企業經營者點燃內心的思想火花，在轉變成為企業經營的新能量時，讓台灣企業成就更大的格局與新樣貌。■