

心懷善念的企業經營之道

「將帥班」點燃台灣 突圍再造的新火花

台北市進出口商業同業公會「將帥班」第二期，歷經3個月的精彩課程圓滿結業，以「身、心、靈」為核心價值的課程理念，從內心深處為學員建立創新經營的新思維，開啟一扇「王道」、「仁創」、「責任」的經營之窗，相信將為台灣企業在面對未來的全球市場競爭，指引更寬廣的道路。

◎撰文／劉麗惠 攝影／施純泰

繼經濟合作發展組織（OECD）提出2017年經濟成長率只有2.9%，來到2008至2009年全球金融危機以來的最低點：不久後國際貨幣基金組織（IMF）前副總裁朱民又對全球經濟發展提出「六低」見解：低成長、低投資、低出口、低資本流動增長、低油價與低通貨膨脹的悲觀論調，顯示全球景氣恐將持續疲弱。面對全球經濟始終不見好轉，台灣經濟動能也陷入低迷，成長率陷入「保1」大作戰之外，今年9月出口又再度翻黑。

面對全球經濟變化依舊晦暗不明，台商必須往內自省，從企業的核心價值到實質面的商業經營，思考如何在競爭迥異於以往的新經貿局勢之中，以全新的思維與價值，找到新的經營之道。為協助企業找到提升自我的動能，台北市進出口商業同業公會籌辦的「第二屆國貿經營策略管理將帥班」（後簡稱將帥班），長達3個月的課程，從實際經營到挖掘內在身心靈的課程，為學員點燃突圍再造的新火花。

台北市進出口商業同業公會指出，將帥班自今年6月開始授課以來，學員們先在前6堂課接受20幾位頂

尖講師，給予醍醐灌頂的經營思維洗禮後，於今年9月25日最後一堂課「王道·仁創·責任」，大家特別來到淡水雲門劇場，在充滿自然又兼具藝術與禪靜的氛圍中，為學員在「形而上」的思想層次，凝聚更強大的能量，讓學員們回到內心的起點，更透徹的觀察外在變局，找到因應震盪時局的新競爭優勢。

從「心」開始 看見最珍貴的價值

站在雲門劇場寬廣的露台上，可遠眺觀音山與淡水河出海口，背後淡綠玻璃帷幕建築，映照著周遭的高樹，綠色景象為內心注入一股恬靜感受，學員們一早到此，先後聚集露台，有的深呼吸，有的伸展四肢，大家都卸下一身的壓力與煩雜，然後來到舞蹈教室，由雲門舞集資深舞者邱怡文帶領，進行1小時的「太極導引之東方肢體哲學」。

不同於商場經營上的肅殺之氣，學員們脫下鞋襪、放下我執，靜心的盤坐在教室，邱怡文便開始以其充滿靈性的聲音，引導學員進入太極的神秘之地，從頭、脖子、手、臀到腳，學員們依循呼吸脈絡，慢



第二屆將帥班以「王道·仁創·責任」為主題，替為期三個月的課程，畫下圓滿的句點。

慢延展身體各個部位，偶然加上用盡丹田之力吐出的厚重之氣，把長有壓抑在內心的煩悶與混亂之氣，一口吐盡而出，接著站起來環繞教室，或慢或快的步伐中，讓學員感受如何在行動中，依然能夠凝視自己的內心。

一場精采的太極導引，使學員們放下終日只關注外在的紛亂，回到內在，看見久未相逢的自我，平衡身心靈，找到洞察之窗。極致的放鬆之後，接著由公益平台文化基金會董事長嚴長壽，以「改變的起點：心靈教育與永續環境」，為學員帶來將帥班最後一場演說。

嚴長壽先以其在台南藝術大學的畢業演說內容開場，指出當年他對台下的畢業生說：「在場的人，未來至少有一半的人找不到工作，但是如果各位能夠回到內心，帶著藝術之美到任何地方貢獻自己所學，就會發現自己不會懼於找不到工作，反而可以創造無限的價值。」

對藝術學校畢業學生的當頭棒喝之詞，讓學生回到初衷看見自己的價值，同時也提醒了將帥班的學員，不要忘了自己經營企業的初衷。隨後，嚴長壽從過去經營麗緻集團的經驗開始談起，一路講到創辦公益平台基金會之後的許多事件與決策，以及當年撰寫

《做自己與別人生命中的天使》、《看見台灣的未來》兩本書時的想法，一直到其長年居住台東、關懷當地發展的心路歷程，希望藉此讓將帥班的學員們來知道，因為大家都是對台灣具有影響力的人，如果能夠扮演好自己的角色，懷抱著愛與希望，相信能為台灣創造更美好的未來。

以將帥之姿 迎接所有挑戰

嚴長壽面對生命與環境的感性發言，讓將帥班在充滿關懷與愛的氛圍中，圓滿結束。緊接著將帥班結

公益平台文化基金會
董事長嚴長壽提醒企
業不要忘了初衷，同
時看見自己的價值回
饋社會。



典禮隆重登場，典禮中因嚴長壽精采演說內容而真情流露的將帥班顧問許士軍指出，企業領導人在商場上作戰，不能只做科長的事，一味著眼於財務分析、投資報稅等事務，而是要以將帥之姿，思考企業經營的大戰略。

首先，領導人要為企業經營擬定短、中、長期目標；其次，要建立企業的社會責任，找到與企業生存發展的平衡；再者，將帥必須要以國際化的高度提出完整經營策略，從企業目前的處境以及國際化競爭中，思考全球化布局的方針，並且在國際化發展中，懷抱回饋台灣的理念；最後，如果是家族企業的將帥，得在企業永續與家族利益之中，選擇一條最好的道路勇敢向前走，因為有利於家族的決策可能影響企業發展，而可以創造企業營運利基的決定可能不利於家族，面對兩者的衝突，領導者必須具備將帥層次的思維，才能做出最好的決定。

將帥班顧問呂鴻德接著致詞指出，7個模組、24個老師、37個學生、94天的修煉，最後在雲門劇場圓滿完成，讓學員在「知、行、悟」的道路上，不再只是一味的趕路，而是能夠停下來，感悟「王道」、「仁創」與「責任」，把「天下興亡、匹夫有責」融入內心，讓每個人都可以從自身做起，把天下之事視為己身之事。

以此為出發點，希望學員將這樣的理念散播出



將帥班顧問許士軍認為，企業領導人在商場上作戰，不應著眼瑣事，而應以將帥之姿，思考企業經營的大戰略。

去，影響身邊的每一個人，將身心靈的修養與經營之道，傳遞到更多台灣人的內心，相信，當台灣有愈來愈多人一如法藍瓷創辦人陳立恆一樣，以科學之真、人文之善、藝術之美來經營企業，學習嚴長壽關懷世人與永續土地的精神，兼具天地人的寬廣格局，將使台灣在未來的經貿格局中，找出最好的經營道路。

課程兼具深度與廣度 提升經營者思維

將帥班兩位顧問致詞結束之後，結業典禮進入學員分享的重頭戲。首先將帥班班長南僑化學工業執行副總裁李勤文指出，回顧過去3個月，將帥班從內到外的課程內容，深刻感受「知、行、悟」的重要性，更深入從世界變化之道與企業經營的運行，體悟心存善念的重要性，相信以誠實及充滿仁愛之心擁抱世界，將是企業未來經營的最佳脈絡。此外，將帥班硬軟體規畫非常完善，希望將帥班可以一直延續舉辦，引領更多企業經營者，建立更宏觀與全面的經營思維，教育出更多台灣之光。

「另外，將帥班融合東、西方文化與經營理念的課程，非常值得推薦給接班家族企業的二代。」李勤文進一步指出，許多二代接班的企業經營者，大多接受西方教育，未來如能獲得將帥班的傳承，二代企業主便可以東方的智慧傳承，延續在西方取得的學問，結合兩者優勢，應用於企業管理之中，此外，講師許士軍所教導的企業統理分際，也讓處於接班過程中的企業，可以知道每個人該扮演的角色。

「過去自己在商場上與人競爭，只要遇到競爭對手掐著我的脖子，我第一個反應必然是把對方壓倒在地，結果對方被我壓死了、我同時也被掐死了，兩敗俱傷。」橙果國際總經理黃麗華指出，上完將帥班課程之後，自己開始改變過去的競爭原則，以不同的角度來反思自我與外在的關係，如此，便愈來愈懂得如何面對競爭，或因意見不同所帶來的衝突。

黃麗華進一步強調，把新思維應用在企業經營之上，橙果國際團隊都感受到全新思維，因此公司在推



雲門舞集資深舞者邱怡文帶領學員，進行長達1小時的「太極導引之東方肢體哲學」，放鬆肢體，達到身、心、靈的平衡。

動任何任務時，都變得順暢無障礙，繁瑣的事情也開始被分類，循序漸進的推動。黃麗華說，過去幾個月公司的績效成長許多，未來會依循在將帥班吸收到的知識與思維，繼續學習、追求更大的進步，讓企業可以在激烈的競爭舞台中，維持優勢地位。

和椿科技副理張以昇接著指出，將帥班這趟兼具「身心靈」、「國際趨勢」、「經營智慧」的旅程，完整的課程內容為自己注入截然不同於以往的價值觀，包括如何善待身邊一切事物，以正向循環的新思維，追求與更多人友好合作，這些都對實現企業的永續經營，帶來很大的幫助，讓公司可以更快的結合多方力量，朝更美好的方向前進。

將帥班帶來的滿滿收穫，讓張以昇深刻體悟：今日的結業不是結束，而是自己未來旅程的開始，他誠懇希望未來台北市進出口商業同業公會可以讓將帥班延續下去，把這樣的利益推廣到更多台灣企業經營者的身上。

最後，品三總經理石孟年分享時說到，一個人要成為團隊裡的「將」，頭腦要清楚、眼睛要亮、腰要軟、手腳要快，將帥班課程恰到好處的把這些將帥元素，從內到外的傳遞給學員，尤其是許多身價不斐的講師所傳授的課程，讓學員們感受到如雷貫耳般的當頭棒喝，很多時候為自己苦思未解的煩惱，瞬間找到解答。

石孟年還說道，由於課程實在太精采，因此每一

堂課都讓人感到意猶未盡，只有3個月的課程、多達24位大師，時間上有所限制，學員們都遺憾無法與講師有更深入的互動，希望未來將帥班可以給予每堂課更寬裕的時間，讓學員吸收到更多頂尖講師的經驗與體悟。

嚴長壽著作《你就是改變的起點》一書提到：「我們，其實是有選擇的！捲起袖子改變，才有你想要的未來！」從自身開始做改變，與「將帥班」的目標一樣，透過台灣企業領導人從自身進行改變，進而影響公司員工、股東、供應鏈、顧客，甚至是競爭對手，將讓台灣企業找到更符合新時代的價值，找出企業永續的新航向。■

將帥班顧問呂鴻德認為，學員應將身心靈的修養與經營之道，傳遞到更多台灣人的內心。

