



泰國對於消費性電子產品的內需龐大，是電子產品業者或相關供應鏈商積極搶攻的目標。

南向商機變數多 投資宜謹慎為上

泰國貿易優惠多 掌握態勢迎商機

近年來泰國積極推動投資優惠措施，並加強地方產業發展，使投資市場備受各國期待，然而去年10月13日，泰王蒲美蓬駕崩，為原本政治局勢就震盪的泰國，再投下一顆震撼彈，雖然新王瓦吉拉隆功於同年12月登基，但泰國的商機是否如舊可期？值得欲往南向發展的台商審慎評估。

◎撰文／張嘉珍 圖片提供／法新社、路透社

泰國是台灣第十大貿易夥伴，2015年雙邊貿易額為96億美元，其中台灣對泰國出口額為57億美元，進口額則為39億美元。在投資方面，台灣對泰國累計投資金額達145億美元，是泰國第三大外資來源，僅次於日

本及美國，主要投資產業包括電子、化學、塑膠、食品、金屬製品及機械，不僅為泰國創造近百萬工作機會，並實質促進泰國經濟成長，由上述經貿數據看來，台、泰兩國的往來，對雙方的經濟與產業發展，都有正面影響。

我國在新政府上任後，積極推動南向政策，作為東協核心的泰國，更成為許多台商南向的首要考量，加上泰國政府近期重新制定許多誘人的租稅政策，並加強推動工業機器人、綜合醫療工業、航空及運輸工業、數位

經濟等五大新型產業，將對台商帶來豐富的投資誘因。但值得考量的是，泰國政治變動風險高，再加上穩定政局的泰王蒲美蓬於2016年10月辭世，雖然新王瓦吉拉隆功於同年12月登基，但泰國政局仍充滿不確定性。

由於正負面因素皆有的泰國，後續經貿發展態勢仍然難以預測，但也不宜過早下定論，未來，台商南向發展是否可將泰國作為根據地，或加強開拓泰國內需市場，仍需審慎與評估，以降低不必要的風險。

貿易政策釋利多 增加外商投資誘因

泰國陸續啟動的投資與貿易政策措施，包括：泰國稅局所主管的租稅優惠、泰國投資促進委員會（Board of Investment，BOI）提供的各項獎勵措施，或泰國財政部的減稅政策等，凡此種種，對台商布局泰國有所助益。

新租稅優惠 企業採用有眉角

資誠稅務諮詢顧問執行董事蘇宥人指出，近期泰國政府陸續啟動國際營運總部公司（International Headquarter Company，IHC）、國際貿易中心（International Trading Center，ITC）以及融資中心（Treasury Center，TC）等租稅政策，吸引外資赴泰投資，對此，已進入泰國投資的台商，如採用既有泰國

據點申請相關獎勵措施，則可節省相關公司設立時程，但須注意，如果以既有公司從事相關活動，相關部門的利潤中心須有單獨設帳紀錄，且於申報所得稅時分別核算。蘇宥人強調，本次泰國相關租稅優惠的修正，驗證泰國政府企圖將傳統低成本製造業地區，轉型成服務導向的產業，等同泰國經商成本較低，使其成為跨國企業配置價值鏈體系時的首選新地區，以此層面來看，對我國擬南向發展的廠商，是不錯的選擇。

外資投資獎勵多 降低營運成本

由BOI提供的其他獎勵措施，也對台商前往泰國布局，創造更多的助益。泰國投資促進委員會副秘書長馬碧雲（Ms. Duangjai Asawachintachi）指出，BOI已允許外商投資泰國可擁有100%股權，且外資可利用免工作簽證的

方式，派遣本國員工駐泰，同時亦可持有土地所有權。

另一方面，泰國經濟特區發展政策委員確定的六大特區：來興府夜束縣經濟特區、莫拉限經濟特區、宋卡府經濟特區、噠叻府經濟特區、沙激府阿蘭經濟特區、廊開府經濟特區，其目標產業更可享受多項優惠權益，包括：8年免繳企業所得稅；水電費與運輸費可雙倍從收入中扣除，為期10年；免機器進口稅、免出口產品的原材料進口稅等，凡此種種優惠，均能大幅降低外資於泰國布局的營運成本。

千種貨品降稅 台灣商品競爭力提升

泰國財政部財政政策辦公室在去年8月宣布的1,100項貨品降稅清單，同樣對台商布局泰國帶來幫助。經濟部國貿局指出，泰國此次降稅清單範圍廣泛，多達



泰國政府近期對數位經濟等高科技產業制定多項誘人政策，台商可深入了解，並擁有自身競爭優勢，大顯身手。

672種產品，其中，我國於2015年出口至泰國的產品中，便占有386種，出口金額共5.44億美元，占我國出口至泰國總金額的9.6%，這將近一成的出口商品，若能享有降稅優惠，將為台商帶來更大的利益。

根據經濟部國貿局比對2015年泰國自我國進口的前30項產品，其中6項列入此次降稅清單之中，包括合成橡膠及硫化油膏、苯乙烯聚合物、聚縮醛、銅線、銅箔、銅板等化學品與半成品等，這些中間材多用在汽車零配件、電機電子零組件、可分解包裝材料等領域，台商大部分採取進口後在泰國加工再出口、或在泰國組裝為成品所用，由於我國在這些產品的主要競爭對手國，如日、韓與東協等國，彼此之間多簽有自由貿易協定，具備免關稅進口的優勢，因此泰國政府此次對這些產品進行降稅，有利台商提高產品價格優勢，台商可掌

握此一契機，強化在泰國市場的布局方針。

搶攻泰國十大產業 台商宜掌握競爭優勢

除了各項吸引投資的稅務優惠以及加強進出口貿易的減稅活動外，台商更應該了解泰國產業的發展方向，掌握開拓泰國市場的新契機。馬碧雲指出，從2016年到2020年期間，泰國政府除持續發展新一代汽車工業、智慧電子、健康旅遊業、生物技術與農業、食品加工業等既有五大產業外，也將再致力推動五大新型產業，分別為工業機器人、綜合醫療工業、航空業、運輸工業、數位經濟等，打造強大泰國經濟發展的十大產業。

由於上述十大產業之中，不管是汽車工業、智慧電子、生物科技與農業、食品加工，或是機器人與數位產業，台灣都具備競爭優勢，在此泰國政府全力推動

的時機下，台商更應好好把握。例如，泰國總理巴育多次提出的「數位經濟」，包涵電子商務、創意設計、金融科技等多項新興產業，都值得期待。

以智慧電子產業為例，華碩掌握泰國消費性電子商機，近期以新一代智慧型手機ZenFone 2、ZenFone 3成功搶灘泰國市場，華碩全球副總裁陳彥政表示，華碩在泰國已經擁有超過3,700個通路據點，2015年市場成長率更高達100%，打下亮眼成績。

在電子商務上，PChome網路家庭已與新金寶集團旗下的泰金寶科技合資成立PChome Thai，搶攻泰國電商商機，2016年10月，PChome Thai獲得泰國電子交易委員會（Electronic Transactions Commission）審批，准於泰國經營電子支付業務（Electronic Payment Service Business List C3），成為首家台灣電商網站獲准經營泰國金流代收付業務。

「電子商務交易過程中，若有便捷的網路支付服務，可協助交易迅速完成，亦將有助電子商務持續成長。」PChome Thailand董事長詹宏志指出，泰國是東協第二大經濟體，擁有近7,000萬的人口，PChome Thai為泰國當地C2C電子商務平台，未來透過與泰國當地各家銀行或零售通路介接金流系統後，讓每筆交易都能安全、簡單、快速完成，打造完



泰國近年來積極對外招商，並與中國大陸電商龍頭阿里巴巴簽署多項協議，企圖帶動泰國整體產業發展。

整的電子商務生態體系。

「東協電商市場蓬勃發展，使用網際網路、智慧型手機及其他科技裝置的人口在泰國社會快速增加，泰金寶相當看好泰國電商市場發展，此次PChome Thai獲准經營泰國當地金流代收付業務，相信這將有助加快泰國電商交易。」而新金寶集團的CEO沈軾榮表示，泰金寶在泰國當地已累積超過27年的經營經驗，將持續整合過往電子製造業跨國經營和國際市場推廣的優勢，協助PChome Thai電子商務平台在泰國的蓬勃發展。

泰王辭世 洞悉態勢迎新局

除掌握泰國投資與商機之外，泰國政治風險一向偏高，投資與開拓市場風險不容小覷。

舉例來說，2016年10月泰王辭世對泰國在進口方面，基於國喪期間民間消費力不振，使原本就已呈負成長的貿易局勢，持續下滑；出口方面，若泰國國內情勢穩定，生產製造活動將不受影響，短期出口值不致下滑，不過因泰銖貶值幅度可能擴大，長期而言，不利泰國進口，連帶衝擊泰國「進口加工再出口型」的產業，由於台商在泰國設廠多屬加工再出口型，也需謹慎注意。

綜觀來看，從2015年底東協經濟共同體正式啟動以來，作



泰國的軍方與政府間，一直有著零星的衝突，這也是前進泰國投資需要注意的地方。

為東協核心的泰國，備受矚目，它也確實具有強大的發展潛能，如今，隨著新政府啟動新南向政策，泰國再成為台商全球布局的

焦點所在，不過泰國不穩定的政治局勢，仍令人擔憂，台商布局泰國時，需要更多考量與評估，才能降低風險迎向新局。■

泰國相關租稅優惠

 國際營運總部公司	 國際貿易中心	 融資中心
主要優惠內容 公司所得稅率0-10% 外派員工個人所得稅率15% 免股利扣繳稅 免特別營業稅 (Specific Business Tax)	主要優惠內容 公司所得稅率0% 外派員工個人所得稅率15% 免股利扣繳稅。	主要優惠內容 公司所得稅率0-10% 免利息扣繳稅 免特別營業稅 (Specific Business Tax)
獎勵活動 提供相關管理、技術或財務相關支援等合格服務予集團其他境外聯屬公司。	獎勵活動 從事貨品、原(物)料或零件之買賣、包裝、運輸貨物或原(物)料或提供相關合格服務予境外從事國際貿易者。	獎勵活動 從事財務管理(例如：借款)予境外關係人並且經泰國央行核准者。
經營條件 依泰國法令成立之公司，且該公司實收資本額至少1,000萬泰銖，且該公司每課稅年度於泰國境內產生營運費用至少1,500萬泰銖。	經營條件 依泰國法令成立之公司，且該公司實收資本額至少1,000萬泰銖，且該公司每課稅年度於泰國境內產生營運費用至少1,500萬泰銖。	經營條件 依泰國法令成立之公司